



Quelle est la trame d'un rapport
d'étonnement, par Agnes Menso

Pour un profil de manager ou de dirigeant, le rapport d'étonnement s'intéresse d'avantage à la stratégie, la gouvernance, la culture managériale et aux signaux faibles, qu'aux aspects logistique, même si la phase d'onboarding est un élément fondateur de l'intégration.

Am+

Sa présentation aux équipes et à la direction de l'entreprise reste une étape incontournable.

Voici une trame de haut niveau, conçue pour démontrer votre vision stratégique dès vos premières semaines et quelques pistes pour le présenter.

Am₊

Gouvernance et prise de décision



👉 *L'objectif est d'analyser comment le pouvoir et l'information circulent.*



Am+

Gouvernance et prise de décision

- ✓ Processus décisionnels : les circuits de décision sont-ils fluides ou en silos ? Qui sont les influenceurs réels vs. les décideurs officiels ?
- ✓ Réunions de direction : analyse de la pertinence des rituels existants (efficacité du CODIR / COMEX, qualité des indicateurs suivis),
- ✓ Alignement : la vision de la direction générale est-elle comprise et déclinée de la même manière par tous, ou existe-t-il des zones floues ?

Am+

Culture managériale et capital humain



☞ *Ce point permet d'évaluer l'engagement et le climat social.*



Am+



Poursuivre ma lecture...